

中国化工企业管理协会

关于邀请参加“红旗杯”第三届 全国机械行业班组长管理技能大赛的函

各化工企业：

“红旗杯”全国机械行业班组长管理技能大赛是全国总工会与中国机械工业企业管理协会共同举办的，参赛企业和对象涵盖车辆制造、石油化工通用机械、兵器工业、机械重工等机械行业等各专业领域，受到国家人社部、全国总工会、行业企业和广大班组长充分肯定和一致好评。为持续加强新时代产业工人队伍建设，促进全行业管理队伍整体能力水平提升，中国机械工业企业管理协会与中国机械冶金建材工会全国委员会研究决定，2022年继续联合举办“红旗杯”第三届全国机械行业班组长管理技能大赛（以下简称：大赛）。中国化工企业管理协会拟组织化工行业企业相关专业班组长参赛，通过本次参赛实践，逐步在化工行业范围内掀起“比、学、赶、超”的良好氛围。旨在培养一批“知识型、技能型、管理型、创新型”精英班组长队伍，必要时我们将组织开展本行业的此项活动，共同推动化工企业转型升级、助力产业培育壮大、服务行业高质量发展。

现将有关文件转发给你们，请各单位按照实施方案具体安排部署，根据企业自身专业的需要积极组织本单位选手参赛。赛事过程中，我们将安排专人为企业服务，也希望各单位加强与大赛组委会沟通联络，也可以直接与化工企业管理协会联系。

联系人：范忠潇 18765446706

附件：

1、关于举办“红旗杯”第三届全国机械行业班组长管理技能大赛的通知（中机企协【2022】19号）

2、“红旗杯”第三届全国机械行业班组长管理技能大赛实施方案

中国化工企业管理协会
二〇二二年七月十五日



中国机械工业企业管理协会 文件 中国机械冶金建材工会全国委员会

中机企协〔2022〕19号

关于举办“红旗杯”第三届全国机械行业 班组长管理技能大赛的通知

各有关单位：

为深入贯彻习近平总书记关于“建设知识型、技能型、创新型劳动者大军”、“大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，适应当今世界科技革命和产业变革的需要，不断提高技术技能水平，为推动高质量发展、实施制造强国战略、全面建设社会主义现代化国家贡献智慧和力量”指示要求，加强新时代产业工人队伍建设，促进中国机械行业管理队伍整体能力水平提升，实现行业高质量发展。经研究，中国机械工业企业管理协会与中国机械冶金建材工会全国委员会共同举办“红旗杯”第三届全国机械行业班组长管理技能大赛（以下简称“大赛”），大赛由中国第一汽车集团有限公司承办。现将大赛有关事项通知如下：

一、指导思想

大赛认真贯彻习近平总书记关于加强技能人才培养系列指

示和致首届大国工匠创新交流大会的贺信精神，围绕“育班组精英，铸大国重器”这一主题，突出企业管理最基础单位和企业经营最小单元，着力培养“精生产、善管理、懂经营”的高素质复合型班组长队伍，通过举办赛事，以赛促学、以赛促训，弘扬和培育工匠精神，提高新时代产业工人技能水平，培养造就一批优秀班组精英，推动夯实企业基层管理基础，助力实现行业高质量发展。

二、大赛组织

由中国机械工业企业管理协会、中国机械冶金建材工会全国委员会和一汽集团等相关单位负责人成立“红旗杯”第三届全国机械行业班组长管理技能大赛组织委员会，负责大赛的组织领导工作。

在大赛组委会的统一领导下，按照公开、公平、公正的原则，由中国机械工业企业管理协会会同行业企业、相关院校、第三方机构相关专家共同组成技术委员会、裁判委员会等机构，负责竞赛规则的具体事宜。

三、参赛对象

全国机械行业班组长及从事班组管理工作的相关人员。

四、时间地点

大赛拟定于2022年7月中旬至9月下旬举办，其中大赛现场决赛设在吉林省长春市中国第一汽车集团有限公司。

五、大赛内容

依据《机械行业班组长职业技能等级标准》规定的知识和技能要求，重点围绕机械行业企业现场安全、质量、成本、生产、

设备、环境、人事等七大管理内容，以及数字化转型知识，突出基本理论知识、实践操作技能、现代化管理方法等。

六、竞赛方式

大赛将通过中国机械工业互联应用服务平台（CMAP 平台），以线上线下同步展开的方式举行，分初赛、复赛、决赛三个阶段，初赛、复赛为线上比赛，决赛为线下比赛。

七、奖励办法

1、大赛设个人奖和组织奖若干名，其中个人奖设特等奖和一、二、三等奖及优秀奖。对获奖者给予一定物质奖励，并颁发“全国机械行业优秀班组长”荣誉证书、班组长职业技能等级证书。

2、对获得特等奖选手所在班组，优先推荐评选“全国工人先锋号”荣誉称号。

八、工作联系

1、中国机械工业企业管理协会

解伟 13601330659 于涛 18513695122

2、中国机械冶金建材工会全国委员会

毛凯 13522858780

其他大赛相关事宜，另行通知。请持续关注竞赛平台（电脑端：<http://www.jxcmap.cn/>，点击首页“红旗杯”图片链接进入赛事模块；移动端请关注“中机企协”微信公众号）的相关公告通知。

(此页无正文)



中国机械工业企业管理协会



中国机械冶金建材工会全国委员会

二〇二二年七月四日

中国机械工业企业管理协会

关于印发《“红旗杯”第三届全国机械行业班组长管理技能大赛实施方案》的通知

各有关单位：

根据中国机械工业企业管理协会、中国机械冶金建材工会全国委员会《关于举办“红旗杯”第三届全国机械行业班组长管理技能大赛的通知》（中机企协〔2022〕19号）精神，制定了《“红旗杯”第三届全国机械行业班组长管理技能大赛实施方案》，现印发你们。请各单位按照实施方案具体安排部署，积极组织本单位选手参赛。赛事过程中，各单位加强与大赛组委会沟通联络，确保赛事顺利进行。

联系人：1、中国机械工业企业管理协会

解伟 13601330659 于涛 18513695122

2、中国机械冶金建材工会全国委员会

毛凯 13522858780

“红旗杯”第三届全国机械行业班组长
管理技能大赛组委会

二〇二二年七月十一日

“红旗杯”第三届全国机械行业班组长 管理技能大赛实施方案

由中国机械工业企业管理协会、中国机械冶金建材工会全国委员会、吉林省总工会主办，中国第一汽车集团有限公司（以下简称“一汽集团”）承办的“红旗杯”第三届全国机械行业班组长管理技能大赛（以下简称“大赛”）将于 2022 年 7 月举行。现制定实施方案如下：

一、组织机构

成立“红旗杯”第三届全国机械行业班组长管理技能大赛组织委员会（以下简称“大赛组委会”），组委会下设办公室，负责大赛期间日常管理和组织实施工作。大赛组委会名单见附件一。

二、参赛人员

全国机械行业班组长及从事班组管理工作的相关人员。

三、大赛时间

大赛定于 7 月 15 日启动，9 月底前结束。报名时间为 7 月 15 日至 7 月 29 日；初赛为 7 月 30 日至 8 月 13 日；复赛为 8 月 21 日至 9 月 4 日；决赛为 9 月 19 日至 22 日。

四、大赛报名

本届大赛采取线上报名方式，分为企业集体组织和个人两种形式，7 月 29 日 24 时报名截止，正式开始初赛积分。大赛

免收报名费。企业集体报名需要企业管理员注册申请，经审核通过后，管理员可以通过管理端口报名，企业管理员报名时需填写规范完整的企业名称，避免重复报名。个人报名登录“赛事平台”进行注册报名。报名登录方式见附件六。

五、大赛内容

依据《机械行业班组长职业技能等级标准》规定的知识和技能要求，重点围绕机械行业企业现场安全、质量、成本、生产、设备、环境、人事等七大管理内容，以及数字化转型知识，突出基本理论知识、实践操作技能、现代化管理方法等。内容详见附件二。

六、大赛培训

大赛培训以线上培训为主，“赛事平台”设置了供选手学习的课程及答题闯关专区，包括录播课程、视频课件、专家讲堂、电子书籍等。

大赛初赛阶段提供公益课程和增值课程；复赛阶段赛事培训服务费为 500 元/人（含复赛开始至赛事结束后 3 个月各类精品课程学习培训及赛事考试等服务）。

初赛、复赛休赛期间，依托赛事平台组织抽奖活动。抽奖规则相关事宜在赛事平台公告中另行通知。

七、大赛形式

大赛为个人赛，采取线上线下结合方式进行，共分为三个阶段：初赛、复赛、决赛。

初赛、复赛阶段，选手通过日常学习积分、答题积分、考试得分，按权重计算总成绩。同时，引入对抗、挑战答题等方式，丰富学习形式，增强学习趣味性。成绩计算方法详见附件三，学习积分办法详见附件四。

决赛采取线下方式进行，共分两轮，首轮采取“理论考试、情景模拟”模式决出进入次轮选手，进入次轮选手通过“管理实践、团队建设”决出奖项名次。决赛的地点、考试方式、评价要点及权重标准等另行通知。如遇疫情等不可预见因素，改为线上决赛，线上决赛方案另行制定。

初赛总成绩列赛区前 20%的选手或独立法人企业名列前三名的参赛选手，取得晋级复赛资格；复赛晋级决赛总人数设定为 220 名。

8 月 13 日（星期六）上午 9：30 至 10：30 组织初赛考试；9 月 4 日（星期日）上午 9：30 至 10：30 组织复赛考试；9 月 19 日至 22 日为决赛考试。

在预选赛、复赛阶段，各赛区结合实际可开展分区赛。今年以陕鼓集团为依托单位的将开展西北赛区分区赛，分区赛的赛程赛制和竞赛办法与“红旗杯”全国赛一致，分区赛可以自行组织本赛区启动仪式和颁奖典礼。

八、表彰奖励

本届大赛共表彰奖励选手 220 名。其中，特等奖 5 名、一等奖 10 名、二等奖 30 名、三等奖 55 名、优秀奖 120 名。对进入

决赛的 220 名选手授予“全国机械行业优秀班组长”荣誉称号；对获得特等奖、一等奖选手授予“高级班组长职业技能等级证书”，对获得二、三等奖选手授予“中级班组长职业技能等级证书”，对其他进入决赛选手授予“初级班组长职业技能等级证书”。对获得特等奖选手所在班组，建议其单位优先推荐评选“全国工人先锋号”荣誉称号。对赛事组织工作得力的单位和个人，分别给予一定奖励。各单位可根据本单位实际，对本单位表现突出的选手和组织者给予适当奖励。具体表彰奖励办法详见附件五。

九、工作要求

（一）要高度重视。各赛区及参赛企业要把赛事作为加强班组长队伍建设的一件大事，与本单位班组培训赛事相衔接，指定专人负责赛事，认真做好报名发动、参赛组织、赛事协调等各项工作，确保赛事安全有序实施。组委会将对各单位赛事发动、组织实施情况进行评估，对工作成效显著的单位给予表彰。

（二）要精心组织。赛前要采取多种形式深入发动，动员更多班组长参加大赛；赛中要加强与大赛组委会沟通联络，及时解决大赛过程中各类问题，保证大赛顺畅进行；赛后要注重搞好大赛总结，及时收集反馈本单位赛事总结表彰和宣传报道情况。同时，对赛事中涌现的优秀班组长，要建立优秀人才储备库，进行重点培养、跟踪培养，为企业长远发展储备人才。

（三）要广泛宣传。各单位要充分利用本单位的各类宣传渠道宣传大赛风貌；注重挖掘总结本单位赛事组织、选手风采，积

极选树和宣传赛事中典型事迹；各参赛单位要建立通讯员队伍，向大赛组委会提供反映本企业的宣传稿件，配合组委会做好赛事宣传工作。

附件：

1、“红旗杯”第三届全国机械行业班组长管理技能大赛组委会名单；

2、竞赛大纲；

3、竞赛规程；

4、平时积分办法；

5、奖励办法；

6、报名登录方式；

7、日程安排；

8、赛区划分；

9、企业管理员（通讯员）登记表。

附件一

“红旗杯”第三届全国机械行业班组长 管理技能大赛组委会成员名单

主任：

于中赤 中国机械工业企业管理协会会长

陈杰平 中国机械冶金建材工会全国委员会主席

范锐平 吉林省总工会主席

徐留平 中国第一汽车集团有限公司董事长

孙 简 吉林省工信厅厅长

马延峰 长春市人民政府常务副市长

副主任：

杨一平 中国机械工业企业管理协会常务副会长

王晓洁 中国机械冶金建材工会全国委员会二级巡视员

隋明利 吉林省总工会党组书记、常务副主席

王国强 中国第一汽车集团有限公司党委副书记

魏 岩 中国中车集团有限公司党委常委、副总裁

唐 毅 中国通用技术(集团)控股有限责任公司总工程师、
通用技术集团机床有限公司董事长、党委书记

李宏安 陕西鼓风机(集团)有限公司董事长

杨安国 安徽叉车集团有限责任公司董事长

纪志坚 大连冰山集团有限公司总裁

姜宁涛 潍柴控股集团有限公司副总裁
许建国 上海电气控股集团有限公司副总裁、财务总监
魏志玲 浙江吉利控股集团有限公司高级副总裁
隋炳利 中国一重集团有限公司副总经理
张继烈 中国东方电气集团有限公司副总经理
覃彦瑞 广西机械工业联合会会长

委 员：

于 洋 中国兵器工业集团有限公司人才研究中心党委书记、副院长

李全文 内蒙古第一机械集团股份有限公司董事长

陆 川 徐工集团工程机械股份有限公司总裁

彭 凡 宁夏共享集团股份有限公司董事长

郝敬文 哈尔滨锅炉厂有限责任公司副总经理

许兰锋 江铃汽车股份有限公司副总裁

王德龙 安徽江淮汽车集团有限公司副总经理

陈邓华 中发控股集团有限公司总裁

徐 群 春兰(集团)公司高级副总裁

冯 浩 长春旭阳工业(集团)股份有限公司总经理

张君婷 天津荣程联合钢铁集团有限公司董事长

组委会下设办公室和技术专家委，负责大赛具体工作推进落实。

组委会办公室主 任：李建春

副主任：王晓洁(兼)、黄建华、杨志强

技术专家委主任：张世超

副主任：王 晖、陈犇

组委会办公室下设总控运营组、组织协调组、赛事平台保障组、会务组、新闻宣传组，负责赛务工作组织实施。

技术专家委下设监督仲裁组、命题考务组、裁判组和学习内容开发组，负责大赛整体技术工作。

竞赛大纲

根据“红旗杯”第三届全国机械行业班组长管理技能大赛(以下简称“大赛”)指导思想,参照《机械行业制造类班组长职业技能等级标准》,重点围绕企业现场安全、质量、成本、生产、环境、人事、设备等管理,突出现代管理知识、方法及工具应用,以及思政理论、法律法规、职业道德、智能制造等相关内容,组织开展竞赛活动,充分展示班组长的综合管理能力和管理水平。

一、思政理论、法律法规及职业道德

(一) 要求

学习习近平新时代中国特色社会主义思想,拥护中国共产党的领导,遵守国家法律法规,加强班组思想政治理论学习和职业道德建设。

(二) 知识点

1. 思政理论

了解中国共产党百年党史、习近平总书记重要讲话精神及党的基本知识。

2. 法律法规

了解《劳动法》、《劳动合同法》基本知识,保护劳动者相关利益的法律条款内容。

3. 职业道德

理解职业道德的涵义，掌握职业道德、社会公德相关内容。

二、精益生产

（一）要求

将精益管理思想、理念、工具和方法，贯穿于生产现场各项管理活动中，以提高效率、效益、人才育成为核心，不断持续改善、消除浪费。

（二）知识点

1. 思想理念

理解精益管理核心思想、理念，并在实际工作中得以应用。

2. 消除浪费

掌握生产现场浪费的概念和内涵，能够独立识别生产现场的各种浪费现象。

3. 自働化与准时化（JIT）

了解丰田生产方式的两大支柱的思考方式，把握精益生产方式的思维精髓。

4. 工具应用

能够应用数理统计、精益管理工具、方法解决实际问题。

5. 工业工程

了解工业工程（IE）的概念，掌握工业工程对现场改善的作用和意义。

6. 持续改善

了解 PDCA 管理循环的作用和意义，熟知 PDCA 管理循环的步骤，掌握 PDCA 管理循环的内涵、运行方法，树立改善永无止境的思维方式。

三、安全管理

（一）要求

依据国家安全生产法、国家生产安全标准化相关标准，围绕制造业生产现场安全管理相关内容。

（二）知识点

1. 5S 管理

熟知 5S 管理的含义和内容；掌握 5S 管理的工作方法并应用于班组。

2. 危险预知演练

了解班组安全预知演练的基本内容；熟知演练的流程；掌握演练的所有环节并能熟练组织演练。

3. “四不伤害”

了解“四不伤害”的内容；掌握“四不伤害”原则的应用。

4. “三违”现象

了解“三违现象”的内容；熟练识别“三违”现象并采取措施。

5. 消防管理

了解消防设施的类型；熟知消防设施的使用场景；掌握消防设施的正确使用方法。

6. 安全标识的识别

了解安全标识的分类；熟知安全标识的使用场景和规范；掌握班组常用安全标识的识别能力。

7. 安全隐患的管理

了解安全隐患的危害；熟知安全隐患的界定范围；掌握消除班组安全隐患的方法。

8. 应急管理

了解企业现场应急管理预案；熟知现场应急管理流程；掌握突发情况下的应急处置及班组应急演练方法。

9. 安全防护

了解设备设施和员工安全防护的使用环境；熟知安全防护的管理规定和流程；掌握设备设施和员工安全防护的使用方法。

10. 安全点检

了解安全点检的周期与内容；熟知安全点检的要领；掌握安全点检的技巧并解决问题。

11. 特种设备管理

了解特种设备的定义和内容；熟知特种设备的分类和用途；掌握特种设备的操作规程。

12. 特种作业管理

了解特种作业的定义与作业范围；掌握特种作业的作业标准

及要求。

四、质量管理

（一）要求

依据 ISO9000 族标准，企业生产现场质量管理体系相关内容。

（二）知识点

1. ISO9000 族标准

了解 ISO9000 族的内容；掌握企业质量管理体系要求并有效实施。

2. 质量“三不”原则

掌握“三不”原则的内容并有效执行。

3. QC 活动

了解 QC 小组活动的类型及内容；熟知 QC 小组活动的步骤；掌握七大工具（老）制作方法和运用分析，解决现场问题。

4. 零缺陷管理

了解班组常多发缺陷的类型；熟知缺陷的处理流程和方法；掌握缺陷发生原因和预防措施。

5. 变化点管理

了解班组 4M1E（人、机、料、法、环）的变化点管理规定；熟知变化点管理的流程；掌握变化点的风险预防方法并有效运用。

6. 异常管理

熟知质量异常管理规则及流程，掌握不合格品有效管理办法。

7. 标准作业

了解标准作业的定义和三原则；熟知标准作业文件的编制和使用；掌握标准作业观察的方法和要领，并开展班组作业改善。

8. 关键工序（重要工程）管理

了解关键工序、关键技术特性；掌握关键参数的数据积累、倾向管理分析并预防问题的发生。

9. 测量工具的管理

了解班组测量工具的管理流程及办法，熟知测量工具的检查标准，掌握测量工具的使用方法及日常保养等。

10. 防错措施

了解防错的基本概念及作用，掌握基本防错手段的应用。

五、生产管理

（一）要求

依据精益生产思想、理念、方法等相关要求。

（二）知识点

1. 生产计划

了解生产计划安排的原则，熟练掌握生产进度、物料库存的统计分析工具。

2. 目视化管理

了解目视化管理的基本要求；熟悉目视化管理的实施手段；掌握班组常用目视管理方法。

3. 作业改善

了解困难作业的识别方法和改善方法；熟知作业改善的步骤和方法；运用人机工程、ECRS 原则等方法进行改善。

4. 作业指导书

了解作业指导文件的作用；熟知作业指导文件的构成和管理流程；掌握班组作业指导文件的编制方法。

5. 缩短制造周期

了解缩短制造周期的含义；熟知班组可应用缩短制造周期的工作内容；掌握缩短制造周期的工作方法。

6. 动作经济原则

了解动作经济原则的基本原理和要求；熟知不合理动作的判断方法；运用动作经济原则进行改善。

7. 现场异常处置

了解班组常发、多发异常问题；熟知异常问题处置流程；掌握快速恢复生产的方法和技巧。

8. 低成本自动化

了解低成本自动化在班组的应用范围；发掘班组低成本自动化的可实施项目，掌握改善方法和技巧。

9. 定置管理

了解精益生产各类推进工具的使用，掌握定置管理的内涵、作用和意义，在工作中熟练运用定置管理工具。

10. 拉动式生产

了解精益生产的思维方法，把握拉动式生产的内涵和意义。

11. 物料管理

了解物料管理的作用和目的；熟知物料管理的目标和分类；掌握物料管理的方法。

12. 物流管理：了解物流管理的基本方式方法，掌握内物流管理方式。

六、成本管理

（一）要求

依据精益管理和企业成本管理相关要求。

（二）知识点

1. 成本核算

了解成本核算的意义及原则；熟悉班组成本核算的基本方法；掌握班组成本管理项目、目标及改善方法。

2. 成本分析、控制及改善

了解成本分析的任务和原则、方法；熟知成本控制的主体结构；掌握成本递减的改善方法。

3. 成本考核

了解成本考核作用和相关指标体系；熟练识别成本异常，并

有计划的进行异常成本改善。

4. 在制品管理

了解班组在制品管理的作用；熟知在制品的存储原则；掌握班组在制品递减的方法。

5. 省人化

了解省人化原则；熟知劳动负荷的评价标准、工位平衡分析原则；掌握省人化改善的方法。

七、环境管理

（一）要求

依据国家环境、职业健康等相关法律法规要求，围绕制造业生产现场环境管理相关内容。

（二）知识点

1. 危险源管理

了解什么是危险源；熟知如何识别危险源；掌握班组危险源防范及处置的能力。

2. 职业病管理

了解班组职业健康危害因素的类型；熟练识别班组职业健康危害因素的评价方法；掌握班组职业病的防范及处置。

3. 危化品管理

了解危化品的识别方法；熟知危化品的使用场所和规范、掌握危化品储存及废弃的相关管理流程。

4. “三废”管理

了解“三废”的种类；熟知“三废”产生的原因和场景；掌握“三废”的相关管理流程。

5. 能源管理

了解能源管理的作用和意义；熟知能源管理目标的制定和管理方法；掌握能源改善方法。

6. 作业环境管理

了解作业环境管理的意义；熟知作业环境管理的内容；掌握作业环境改善的方法。

7. 疫情防控

了解疫情防控的基本知识，掌握现场疫情防控的基本方法。

八、设备管理

（一）要求

依据全员生产维护（TPM）推进要求，重点开展自主保全和专业保全相关工作，提升设备综合效率。

（二）知识点

1. 全员生产维护（TPM）

了解TPM的含义；熟知自主保全和专业保全工作方法。

2. 异常管理

掌握设备异常管理流程和变化点管理规则。

3. 效率提升

了解提升设备综合效率工作方法。掌握 MTBF、MTTR、MTTF 指标改善方法。

4. 工装/夹具管理

了解工装/夹具的管理流程，熟悉掌握维护方法。

九、人事管理

（一）要求

依据精益管理中对行业人事管理相关要求。

（二）知识点

1. 改进改善

熟知合理化建议（改善提案）的作用和意义；掌握改善方法和工具，具备发现问题和改善问题的能力。

2. 人才培养

了解多能工、岗位技能培养的作用和意义；掌握本领域所有岗位技能，熟练运用各项岗位技能培育工具。

3. 绩效管理

了解绩效管理的作用和意义；掌握绩效管理各项工具和方法；具备熟练运用绩效评价的能力。

4. 目标管理

了解班组管理目标的作用和意义；掌握班组目标的各项内容，具备目标分解和落实的能力。

5. 新员工管理

了解新员工管理的作用和意义；熟知新员工管理的要点；掌握新员工管理的方法。

6. 民主管理

了解民主管理作用和意义；熟知民主管理的细则；具备熟练开展民主管理的能力。

7. 考勤管理

了解班组考勤的时间管理情况；熟知班组考勤的处置方法；掌握员工状态管理的方法并有效应用。

8. 园地建设

了解班组园地建设的作用和意义；具备组织及改善班组园地的能力。

9. 员工作业状态管理

了解班组成员工作业状态管理的作用和意义；熟知员工作业状态管理的方法并有效应用。

10. 员工健康状态管理

了解班组成员健康状态管理的作用和意义；掌握健康异常识别和处理手段；熟知员工健康状态管理的方法并有效应用。

十、智能制造

（一）要求

依据制造强国、质量强国的战略目标，了解现代信息技术、工业互联网在生产制造过程中的应用。

（二）知识点

1. 自动化

了解自动化的概念和意义，掌握自动化生产在保证产品质量、生产效率、安全生产等方面的基本功能。

2. 信息化

了解信息化系统基本知识，APS（生产计划排程系统）、MES（生产执行管理系统）等在生产领域的应用，基于需求拉动的智能仓储物流基本知识。

3. 数字化

了解数字化技术手段的应用场景；熟知数据采集方法、应用场景和关键作用；掌握数字化转型路线方法。

4. 精益与智能

了解精益管理是实现智能制造的基石，可视化供应链体系等知识。

十一、综合能力

（一）要求

依据班组长各自职责及班组长职业标准，全方位展示其综合素质和能力。

（二）知识点

1. 专业技术能力

掌握班组的基础理论知识，能深入学习专业（行业）知识，

精通班组的基本管理技能。

2. 计划组织能力

承接上级 KPI 指标，使用 PDCA 管理循环有效开展工作，发挥班组成员的积极性，实现全员参与。

3. 解决问题能力

熟练的运用问题解决的八个步骤，找出真因，有效解决问题。

4. 业务指导能力

掌握正确的业务指导方法，确保员工安全、优质、高效完成生产作业。

5. 沟通协调能力

建立并加深彼此信赖的关系，灵活运用高效沟通，化解矛盾，激发员工的热情。

6. 思想引领能力

品行端正，率先垂范，传递正能量，引领员工积极向上。

7. 改善创新能力

持续学习新知识、新方法、新技能，善于进行技术创新、管理创新，并取得成果；了解精益生产管理、六西格玛管理、阿米巴经营模式以及数字化、信息化、智能制造等新一代互联网相关领域知识。

8. 总结汇报能力

善于归纳总结，有较高的文化素养和表达能力，熟练运用现代办公手段呈现工作过程和结果。

9. 团队建设能力

培育团队意识、建立共同愿景、共塑团队精神、构建团队文化，营造轻松活跃的班组氛围。

附件：学习参考资料

- 1、《中国共产党简史》人民出版社 2021 年 2 月版；
- 2、《中国共产党一百年大事记》人民出版社 2021 年；
- 3、《精益生产》（编著：刘树华，鲁健夏，王家尧；机械工业出版社，2012 年 1 月第一版第六次印刷）；
- 4、《班组长基础管理培训教程》系列丛书（含质量管理、现场管理、安全管理、人员管理，主编：杨剑；化学工业出版社，2017 年 1 月北京第 1 版第 1 次印刷）；
- 5、《班组建设与管理现代企业》（主编：王瑞祥；科学出版社，2017 年 12 月第一版）；
- 6、《班组长精益技能工具手册》（主编：张芳芳；中国工人出版社，2015 年 10 月第 1 版）；
- 7、《实用班组建设与管理 班组长必读 第 2 版》（主编：成立平；机械工业出版社，2017/2/1 第 2 版）；
- 8、《班组精益管理实践》（主编：郭洪飞；机械工业出版社，2020/3/1 第 1 版）；
- 9、《阿米巴经营》实战篇（主编：森田直行；机械工业出版社，2020 年 5 月）。

竞赛规程

一、竞赛项目

全国机械行业班组长管理技能大赛。

二、参赛对象

参赛对象为机械行业生产制造类班组长（班组是指企业管理最小单元，包括班组长以及围绕班组管理的线长、工段长及班组管理的核心人员）。“红旗杯”首届、第二届全国机械行业班组长管理技能大赛特等奖获得者不再以选手身份参赛。

三、竞赛内容

依据《机械行业班组长职业技能等级标准》规定的知识和技能要求，重点围绕机械行业企业现场安全、质量、成本、生产、设备、环境、人事等七大管理内容，以及数字化转型知识，突出基本理论知识、实践操作技能、现代化管理方法等，旨在全面考评班组长的综合管理能力。

四、竞赛方式

竞赛为个人赛，采取线上线下结合方式进行，共分为三个阶段：初赛、复赛、决赛。初赛、复赛阶段，选手通过日常学习积分、答题积分、考试得分，按权重计算总成绩。同时，引入对抗、挑战答题等方式，丰富学习形式，增强学习趣味性。

决赛为线下方式，共分两轮，首轮采取“理论考试、情景模拟”模式决出进入次轮选手，进入次轮选手通过“管理实践、团队建设”决出奖项名次。

初赛总成绩列赛区前 20%的选手或独立法人企业名列前三名的参赛选手，取得晋级复赛资格；决赛总数为 220 人，各赛区晋级决赛人数为各赛区复赛人数×晋级比例系数，晋级比例系数公式为： $220 \div$ 复赛总人数。

（一）初赛

以线上平时积分和线上考试形式进行。平时积分权重占 40%，考试成绩权重占 60%，两者相加之和为初赛总成绩。

1、线上学习答题积分

线上学习过程中，选手通过阅读电子教材、观看视频课程、答题闯关等进行平时积分。

2、线上理论考试

通过理论考试取得相应考试成绩，考试时间为 8 月 13 日（星期六）上午 9:30 至 10:30，依据竞赛大纲进行命题，题型为单选、多选、判断、填空、计算题。

（二）复赛

1、复赛学习积分考试规则与初赛一致。

2、复赛考试时间为 9 月 4 日（星期日）上午 9:30 至 10:30，题型与初赛相同。

（三）决赛

决赛的地点、考试方式、评价要点及权重标准等另行通知。

五、专家人员组成

大赛技术专家的组成，根据工作需要，在协会、企业、院校、第三方机构中遴选。主要承担竞赛大纲编写、命题、评委裁判等有关技术工作。

六、裁判与仲裁

（一）大赛设立仲裁委员会和裁判组，设总裁判长、副总裁判长，负责大赛裁判和仲裁工作。

（二）裁判员应严格执行大赛规则，按照大赛评分标准和细则进行评分，做到公平、公正、真实、准确。

（三）申诉须以赛区名义提出，不受理个人申诉。申诉先由个人提出书面申请，提交至所在赛区负责人（由各赛区牵头企业指定专人），并由其签字后向大赛仲裁委正式提出，申诉时限为成绩公布之前。申诉的事项包括违反大赛规则、裁判不公以及工作人员违规行为等。

（四）仲裁委员会的裁决为最终裁决，参赛选手不得因申诉或对处理意见不服而终止参赛，否则按弃权处理。

竞赛规程解释权归大赛组委会。后续大赛相关事宜由大赛组委会办公室另行发布，敬请关注大赛官方网站和微信公众号。

附件四

线上学习答题、闯关积分办法

大赛线上学习答题活动，在初赛、复赛期间，由赛事平台公布当日累计积分情况。积分办法如下：

- 1、登录平台：每天首次访问，积 1 分；
- 2、阅读书籍：每天连续阅读电子书籍 5 分钟积 3 分，以此类推，上限为 9 分；
- 3、观看视频：每天连续观看视频课程 5 分钟积 3 分，以此类推，上限为 9 分；
- 4、学习答题：共 10 题，每天答题 1 次，答对 1 题积 1 分，答错不积分；
- 5、闯关答题：共 5 题，每题 2 分，每天闯关答题 1 次，答错或全部回答正确即本次闯关答题结束。

大赛奖励办法

本届大赛设个人赛奖、组织奖和特别贡献奖，组织幸运抽奖活动。

一、参赛选手奖项

凡晋级决赛的 220 名选手，均授予“机械行业优秀班组长”荣誉称号，并按奖励等次颁发证书和奖金，对获得特等奖所在班组，建议其单位优先推荐“全国工人先锋号”荣誉称号。对获得特等奖、一等奖选手授予“高级班组长职业技能等级证书”，对获得二、三等奖选手授予“中级班组长职业技能等级证书”，对其他进入决赛选手授予“初级班组长职业技能等级证书”。

- 1、特等奖 5 名：奖金各 15000 元；
- 2、一等奖 10 名：奖金各 10000 元；
- 3、二等奖 30 名：奖金各 5000 元；
- 4、三等奖 55 名：奖金各 3000 元；
- 5、优秀奖 120 名：各奖励价值 350 元奖品。

二、优秀组织奖

对获得优秀组织奖的集体，颁发证书和奖牌；对获得优秀组织奖的个人，授予“机械行业优秀管理者”荣誉称号。重点表彰以下集体和个人：对大赛活动高度重视，组织工作得力，积

极组织动员本企业员工广泛参与并带动相关企业参赛，班组长参赛率高；积极支持配合大赛技术和赛务工作，高质量完成大赛组委会赋予的各项工作任务；参赛员工学习积极性高，集体竞赛成绩优异；积极宣传推广赛事，赛事宣传报道成效显著。

三、特殊贡献奖

根据大赛具体情况，拟设特殊贡献奖，重点表彰对大赛做出特殊贡献的单位或个人，给予一定奖励。

四、赛事抽奖

初赛、复赛阶段，组委会分阶段开放线上抽奖活动，所有选手均可以使用活动积分兑换抽奖次数，每次抽奖有机会获得相应奖品，详见大赛平台抽奖规则。

以上奖励最终解释权归大赛组委会。

大赛服务平台访问方式

竞赛平台在电脑端和移动端的访问方式分别为——

电脑端：浏览器访问网址 <http://www.jxcmap.cn/>，点击首页“红旗杯”图片链接进入赛事模块；

移动端：扫码访问，或者关注【中机企协】公众号，从菜单“红旗杯”进入赛事页面。



说明：7月15日开始，赛事首页将从预热说明页切换为竞赛活动页，并开放报名，敬请留意。

附件七：

大赛日程安排

序号	阶段	时间	内容	地点
1	大赛启动阶段	7月7日至7月15日	组织动员	
2		7月15日至7月29日	网上报名	大赛官方网站平台
3	初赛阶段	7月30日至8月13日	线上学习、答题， 闯关积分并排名； 初赛考试；确定晋级复赛选手	大赛官方网站平台
4	复赛阶段	8月21日至9月4日	晋级复赛选手继续 参与线上学习积分； 复赛考试；确定晋级决赛选手	大赛官方网站平台
5	决赛阶段	9月18日报到		地点待定
		9月19日-21日	赛前选手培训 技术专家培训 现场比赛	
6	颁奖典礼	9月22日上午	赛后技术点评 颁奖典礼	
说明	若有其他变化，另行通知。			

附件八

全国各赛区划分

全国依托承办单位、示范基地、行业组织等共设七大赛区，每个赛区依托一家牵头单位，带动全省（区）、辐射周边省（区）市行业企业参加大赛。

参赛选手统一登录大赛竞赛平台报名参赛，根据注册信息自动划入所在赛区。

1、东北赛区（一汽集团为牵头单位），辐射黑龙江、吉林、辽宁省和内蒙古自治区；

2、西北赛区（陕鼓集团为牵头单位），辐射陕西、青海、甘肃省，宁夏、新疆自治区；

3、华北赛区（潍柴集团为牵头单位），辐射北京、天津市，河北、山东、山西省；

4、华中赛区（安徽合力叉车集团为牵头单位），辐射安徽、河南、湖北省、湖南省；

5、华东一赛区（上海海立为牵头单位），辐射上海市、江苏省；

6、华东二赛区和华南赛区（吉利集团为牵头单位），辐射浙江、江西、福建、广东、海南省；

7、华西南赛区（广西机械工业联合会为牵头单位），辐射贵州、云南、四川省，重庆市，广西自治区、西藏自治区。

各赛区牵头单位要充分发挥作用，在发动报名、赛事宣传、相关

培训、企业沟通、对外联络等方面负起责任，精心组织，推进落实，确保赛事顺利进行。

附件九

“红旗杯”第三届全国机械行业班组长管理技能大赛企业管理员（通讯员）信息登记表

企业名称：

序号	姓名	性别	联系方式（手机）	电子邮箱	部门及职务	推荐意见	备注
						企业管理员	
						通讯员	

（各企业填报后，请发送至发送大赛指定邮箱 hqbxc@mma-jx.org.cn）